

บทที่ 8

ทฤษฎีการแข่งขัน

(Theory of Game)

เกมคือ การแข่งขันของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลตั้งแต่ 2 ขึ้นไปลักษณะการแข่งขันในทฤษฎีเกมจะหมายถึงการวางแผนกลยุทธ์ที่จะใช้แข่งขันกัน เช่น การรบทางทหารหรือ การวางแผนการตลาด การวางแผนทางธุรกิจอื่นๆซึ่งจะไม่เกี่ยวข้องกับการเสี่ยงโชค แต่เป็นการสร้างกลยุทธ์ (Strategy) เพื่อที่จะนำมาแข่งขันกันเพื่อให้ได้ผลที่ดีที่สุดเช่น โอกาสเสี่ยน้อยที่สุด หรือโอกาสได้มากที่สุด ผลจากการแข่งขันก็คือ ผลได้หรือผลเสียเป็นเดิมพัน

ในการแข่งขันจะประกอบด้วย ผู้เข้าแข่งขัน (Players) และกลยุทธ์(Strategy) ของแต่ละคน อาจมีมากกว่า 1 กลยุทธ์ก็ได้ขึ้นอยู่กับลักษณะของการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน(Strategy)

กลยุทธ์หรือแผนการของผู้แข่งขันผู้หนึ่งผู้ใดก็คือกฎที่เข้าใช้ในการตัดสินใจเลือกแผนการอันหนึ่ง จากแผนการทั้งหมดในชุดที่เขามีอยู่ก็สามารถทำการแข่งขัน ซึ่งที่จะกล่าวว่ามีอยู่ 2 ประเภท

1. กลยุทธ์เดียว (Pure Strategy) หรือกลยุทธ์แท้ คือ เกมที่ผู้เข้าแข่งขันทั้งสองฝ่าย ต่างรู้ว่ากลยุทธ์ที่เลือกนี้ จะทำให้ค่าเฉลี่ยที่จะได้รับจากการแข่งขันหรือค่าความคาดหวังที่มีค่ามากกว่าการนำแผนการอื่นๆมาใช้
2. กลยุทธ์ผสม (Mixed Strategy) คือกลยุทธ์ในจำนวนกลยุทธ์ทั้งหมดซึ่งผู้แข่งขัน จะสามารถนำออกมาราชึกในการแข่งขันแต่ละครั้งได้ ก็จะต้องขึ้นอยู่กับความคาดหวังของแต่ละกลยุทธ์โดยเลือกใช้เป็นอัตราส่วน ในกลยุทธ์ผสมนี้ผู้แข่งขันจะไม่ใช้แผนการเดียวตลอดทุกการแข่งขัน

เกมการแข่งขัน 2 คนผลรวมเป็นศูนย์ (Two Person Zero-Sum Game)

เป็นเกมอย่างง่ายที่กำหนดให้ ในการแข่งขันมีผู้เข้าแข่งขัน 2 คนหรือ 2 กลุ่ม ผลได้ของฝ่ายหนึ่ง จะเท่ากับผลเสียของฝ่ายหนึ่งหรือกล่าวได้ว่าผลรวมของการแข่งขันเป็น "0" อธิบายผลได้ผลเสียได้จากการตารางการจ่ายออก (Pay off table) หรือตารางผลตอบแทนโดยสมมติให้มีผู้เข้าแข่งขันสองคนคือ A และ B

ตารางผลตอบแทนของ A

	B1	B2	B3	Bn
A1	a11	a12	a13	a1n
A2	a21	a22	a23	a2n
A3	a31	a32	a33	a3n
.
.
Am	am1	am2	am3	amn

จากตารางผลตอบแทนของ A อธิบายได้ว่าในการแข่งขันของ A มีกลยุทธ์ที่ใช้คือกลยุทธ์ A1,A2,...Am . ในการแข่งขันของ B มีกลยุทธ์ที่ใช้คือ B1,B2,...Bn ผลจากการแข่งขันเมื่อ A ใช้กลยุทธ์ A1 และ B ใช้กลยุทธ์ B1 ผลจากการแข่งขันคือ A จะเป็นฝ่ายได้มีค่าเท่ากับ a11 หรือถ้าพิจารณาผลได้ของ B จากกลยุทธ์เดิม B จะเป็นฝ่ายได้มีค่าเท่ากับ -a11 หรือเสียหนึ่งของ ตารางเดิมเชียนเป็น ตารางเป็นตารางผลตอบแทนของ B ได้ดังนี้

ตารางผลตอบแทนของ B

	B1	B2	B3	Bn
A1	-a11	-a12	-a13	-a1n
A2	-a21	-a22	-a23	-a2n
A3	-a31	-a32	-a33	-a3n
.
.
Am	-am1	-am2	-am3	-amn

ตัวอย่างที่ 8.1 บริษัท A และ B ผลิตยาแก้ไข้เหมือนกัน ต้องการตัดสินใจทำโฆษณา เพื่อชิงส่วนแบ่งของตลาด โดยแต่ละฝ่ายมีกลยุทธ์ดังนี้

กลยุทธ์ของบริษัท A

A1 ลงโฆษณาทางวิทยุ

A2 ลงโฆษณาทางโทรทัศน์

A3 ลงโฆษณาทางหนังสือพิมพ์

กลยุทธ์ของบริษัท B

- B1 ลงโฆษณาทางวิทยุ
- B2 ลงโฆษณาทางโทรทัศน์
- B3 ลงโฆษณาทางหนังสือพิมพ์
- B4 แจกใบปลิวไปตามบ้าน

ชี้งการโฆษณาของทั้งสองบริษัท ในแต่ละกลยุทธ์ ก็จะมีหัวส่วนได้ ส่วนเสีย และส่วนแบ่ง โดยแสดงได้จากตารางผลตอบแทนของ A ดังนี้

ตารางผลตอบแทนของ A

	B1	B2	B3	B4
A1	8	-2	9	-3
A2	6	5	6	8
A3	-2	4	-9	5

จากตารางข้างบนได้ว่า ตัวเลขที่เป็นบวกคือ ผลจากการที่ A ได้ส่วนแบ่งตลาดจาก B ตัวเลขที่ติดลบคือ ผลจากการที่ a เสียส่วนแบ่งตลาดให้ B และสามารถเขียนเป็นตารางผลตอบแทนของ B ได้ดังนี้

ตารางผลตอบแทนของ B

	B1	B2	B3	B4
A1	-8	2	-9	3
A2	-6	-5	-6	-8
A3	2	-4	9	-5

การหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดของเกมสองคนผลรวมเป็นศูนย์

การหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุด ของเกมสองคนผลรวมเป็นศูนย์คือ การหากลยุทธ์เพื่อใช้ในการแข่งขัน ชิงกลยุทธ์นี้ จะประกันผลได้หรือผลเสียของผู้แข่งขันว่าจะไม่ต่างไปกว่าที่เขาได้คาดหวังไว้ หรือเป็นค่าที่ยอมรับได้ของทั้งสองฝ่ายนั้นเอง

หลักเกณฑ์แมกซิมิน และมินนิแมกซ์ (Maximin and Minimax Criteria)

การหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดของเกมโดยใช้วิธีแมกซิมิน และมินนิแมกซ์ ตั้งอยู่บนพื้นฐานที่ว่า ผู้ที่เป็นฝ่ายได้เปรียบในการแข่งขัน พยายามเลือกกลยุทธ์ที่มีผลได้สูงที่สุดเท่าที่จะได้หรือค่าสูงสุดของค่าต่ำที่สุด (Maximin) ส่วนผู้ที่เสียเปรียบในการแข่งขันจะเลือกผลเสียที่ต่ำที่สุด หรือค่าต่ำสุดของค่าสูงสุด (Minimax) สำหรับการแข่งขันที่มีจุดผลเท่ากัน (Saddle Point) หรือจุดอานม้า คือ จุดที่ค่าของแมกซิมินและมินนิแมกซ์เป็นค่าเดียวกัน เกมประเภทนี้จะเป็นเกมกลยุทธ์สมบูรณ์ในการหาค่าตอบที่ดีที่สุดของเกมกลยุทธ์สมนั้นจะเป็นการหาอัตราส่วนของแต่ละกลยุทธ์ที่จะนำเข้าแข่งขัน

ตัวอย่างที่ 8.2 จากตารางผลตอบแทนของ A ในตัวอย่างที่ 8.1 จงหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดของการแข่งขัน

ตารางผลตอบแทนของ A					ค่าต่ำสุดของภาระ
	B1	B2	B3	B4	
A1	8	-2	9	-3	-3
A2	6	5	6	8	5
A3	-2	4	-9	5	-9
ค่าสูงสุด ของแต่ละ	8	5	9	8	Maximin
↑					Minimax

จากตารางผลตอบแทนของ A สามารถหาจุดผลเท่ากัน (Saddle Point) หรือจุดอานม้าได้จากกลยุทธ์ A2 และ B2 คือ

ผู้เข้าแข่งขัน A เลือกกลยุทธ์ที่ 2 ซึ่งเป็น ค่าสูงสุดจากค่าต่ำสุด (Maximin) คือ 5

ผู้เข้าแข่งขัน B เลือกกลยุทธ์ที่ 2 ซึ่งเป็นค่าต่ำสุดจากค่าสูงสุด (Minimum) คือ 5 ซึ่งค่าทั้งสองเป็นจุดเดียวกัน นั่นคือ การแข่งขันนี้เป็นเกมกลยุทธ์เดียว (Pure Strategy)

อธิบายได้ว่า ถ้าผู้แข่งขัน A มุ่งหวังจะได้ผลจากการแข่งขันที่สูงโดยเลือกใช้กลยุทธ์ A1 ซึ่งจะมีผลได้สูงสุด เมื่อผู้แข่งขัน B เลือกกลยุทธ์ B3 ผู้แข่งขัน B อาจจะเลือกกลยุทธ์ B4 ดังนั้นผู้แข่งขัน A ก็จะเป็นฝ่ายเสียแทน แต่ถ้าผู้แข่งขัน A เลือกกลยุทธ์ A2 ซึ่งประกันได้ว่าตนจะต้องได้อย่างแน่นอน จะเดียวกันผู้แข่งขัน B ก็จะต้องเลือกกลยุทธ์มาแข่งกับ A ซึ่งกลยุทธ์ที่ B2 เป็นกลยุทธ์ที่ให้ผลเสียน้อยที่สุดในการแข่งขันนี้

ค่าของเกม (Value of the game)

ค่าของเกมคือ ผลตอบแทนที่ผู้เล่นฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะได้จากการแข่งขันในแต่ละครั้ง ซึ่งค่าที่ได้จะหมายค่าเฉลี่ยจากการเล่นหลายครั้งอย่างต่อเนื่อง อาจหมายถึงค่าที่ผู้แข่งขันคาดหวังว่าจะได้หรือเสียจากการแข่งขันนั้นหลาย ๆ ครั้ง จากตัวอย่างที่ 8.2 การแข่งขันกันระหว่าง A และ B ผู้แข่งขัน A ใช้กลยุทธ์ A2 และผู้แข่งขัน B ใช้กลยุทธ์ B2 ค่าของเกมคือ 5

ตัวอย่างที่ 8.3 ใน การแข่งขันชนิดหนึ่ง ผู้แข่งขัน A และ B แสดงดังตารางผลตอบแทนของ A ดังนี้

ตารางผลตอบแทนของ A					
	B1	B2	B3	ค่าต่ำสุดของภาระ	
A1	-1	2	1	-1	↙
A2	1	-2	2	-2	Maximin
A3	3	4	-3	-3	
ค่าสูงสุด	3	4	2		
ของ对策ด้วย		Minimax		↑	

เนื่องจากเกมนี้ ไม่มีจุดผลเท่ากัน (จุดอานม้า) เพราะว่าค่าแม็กซิมินไม่เท่ากับค่ามินิ แมกซ์ ดังนั้นเกมนี้ไม่สามารถใช้กลยุทธ์เดียวได้ เกมที่ไม่มีจุดผลเท่ากันจะต้องใช้วิธีหาค่าที่ดีที่สุด ด้วยเกมกลยุทธ์ผสม

เกมกลยุทธ์ผสม

การแก้ปัญหาของเกมกลยุทธ์เป็นการหาว่าควรใช้อัตราส่วนของแต่ละกลยุทธ์ของผู้แข่งขันเป็นเท่าใด เกมกลยุทธ์ผสมอย่างง่ายคือ เกม $2 \times n$ หรือ $m \times 2$ ซึ่งสามารถใช้วิธีของกราฟในการแก้ปัญหาได้ ส่วนเกมที่มีจำนวนกลยุทธ์มากกว่า ต้องใช้วิธีการโปรแกรมเชิงเส้นในการแก้ปัญหา

การใช้วิธีกราฟหาราคาตอบของเกมกลยุทธ์แบบผสม

เกมขนาด $2 \times n$

เกมขนาด $2 \times m$ กำหนดตารางผลตอบแทนของ A ให้มีกลยุทธ์ในการเล่น 2 กลยุทธ์ ส่วน B มีกลยุทธ์ในการเล่น n กลยุทธ์

อัตราส่วนของกลยุทธ์ B

		y_1	y_2	y_3	y_n
อัตราส่วนของกลยุทธ์ A		B1	B2	B3	Bn
X1	A1	a11	a12	a13	a1n
1-X1	A2	a21	a22	a23	a2n

ในเกมกำหนดให้ผู้เล่น A มีกลยุทธ์ ผสม A1 และ A2 ซึ่งมีค่าความน่าจะเป็นหรืออัตราส่วนในการใช้กลยุทธ์ X_1 และ $1-X_1$ ตามลำดับ โดยที่ $0 \leq X_1 \leq 1$ ผู้เล่น B มีกลยุทธ์แบบผสม B1 ถึง Bn มีค่าความน่าจะเป็น y_1, y_2, \dots, y_n และ $y_1 + y_2 + \dots + y_n = 1$ ความคาดหวังของ A จะขึ้นอยู่กับกลยุทธ์เดียวที่ j ของผู้แข่งขัน B

$$(a_{1j} - a_{2j})X_1 + a_{2j} \quad ; j = 1, 2, \dots, n \quad (8-1)$$

พิจารณา

$$\text{ค่าความคาดหวัง} = \text{ค่าความน่าจะเป็น} \times \text{ค่าของเหตุการณ์}$$

ดังนั้น ค่าความคาดหวังของผู้เล่น A เมื่อ B ใช้กลยุทธ์ B1 จะได้ว่า

$$\begin{aligned} \text{ความคาดหวังของผู้เล่น A} &= X_1 a_{11} + (1-X_1)(a_{21}) \\ &= X_1 a_{11} + a_{21} - X_1 a_{21} \\ &= (a_{11} - a_{21})X_1 + a_{21} \end{aligned}$$

เมื่อ B ใช้กลยุทธ์ Bj

$$\text{ความคาดหวังของผู้เล่น A} = (a_{1j} - a_{2j})X_1 + a_{2j}$$

ตัวอย่างที่ 8.3 พิจารณาเกมขนาด 2×4 มีตารางผลตอบแทนของ A ดังนี้ จงหาคำตอบที่ดีที่สุดของเกม

ตารางผลตอบแทนของ A

	B1	B2	B3	B4	ค่าต่ำสุดของภาระ
A1	2	2	3	-1	-1
A2	4	3	2	6	2
ค่าสูงสุด ของแต่ละ	4	3	3	6	Maximin
	↑	↑			

Minimax

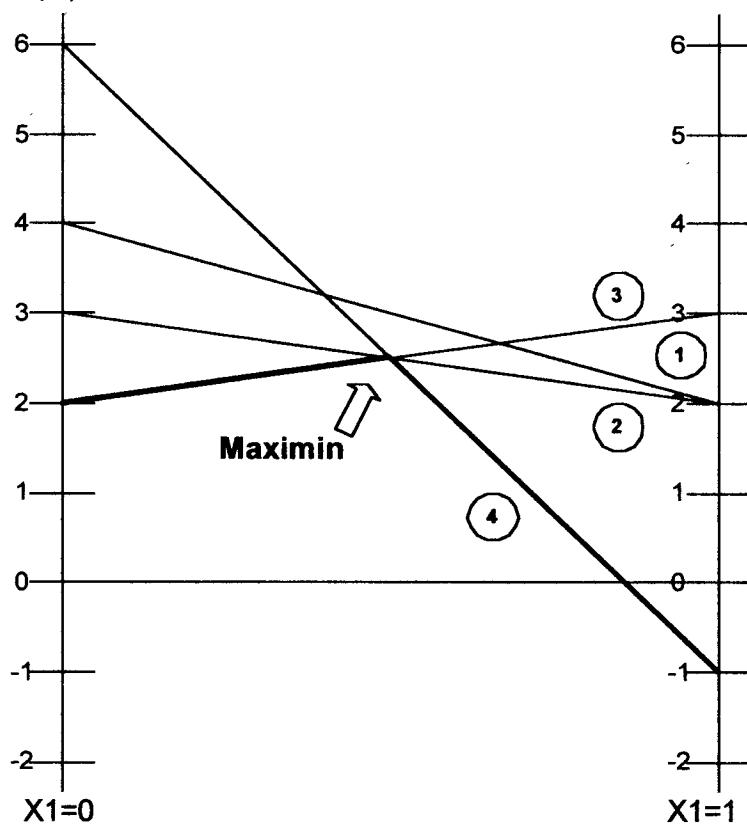
การแข่งขันนี้ไม่มีจุดผลเท่ากัน ดังนั้นเป็นเกมกลยุทธ์แบบผสม

วิธีทำ

หาค่าความคาดหวังของ A เมื่อ B ใช้กลยุทธ์ B1 ถึง B4 เเยဉ์เป็นตารางแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้

กลยุทธ์เดี่ยวของ B	ความคาดหวังของ A
B1	$-2X_1 + 4$
B2	$-X_1 + 3$
B3	$X_1 + 2$
B4	$-7X_1 + 6$

จากสมการของความคาดหวังของ A กับ กลยุทธ์เดี่ยวใดๆ ของ B สามารถนำมา plot ลงบนกราฟที่เส้นแกน $X_1 = 0$ และ $X_1 = 1$ เพื่อหาจุด Maximin ซึ่งจะอยู่ระหว่างแกน $X_1 = 0$ และ $X_1 = 1$ การพิจารณาจุด Maximin จะพิจารณาจากด้านล่างสุดของเส้นตรงขึ้นไป (Lower envelope)



รูปที่ 8-1

ในการกำหนดค่า Maximin จะพิจารณาจากค่าที่สูงที่สุดของค่าที่ต่ำที่สุด โดยพิจารณาจากเส้นตรงที่ตัดกัน จากด้านล่างขึ้นไป จนพบจุดตัดของเส้นตรงจุดที่อยู่สูงที่สุด จากกราฟพบว่าที่เส้นตรงที่ (3) และ (4) ตัดกันทำให้เกิดจุด Maximin จากนั้นนำเส้นตรงที่ตัดกันมาแก้สมการเพื่อหาจุดตัด

$$X_1 + 2 = -7X_1 + 6$$

$$X_1 = 0.5$$

ส่วนในสมการเส้นตรงที่ (1) และ (2) ให้มีค่าความน่าจะเป็น = 0 เนื่องจากไม่ทำให้เกิดค่า Maximin หรือ ผู้เล่น B ไม่ควรนำกลยุทธ์ที่ B1 และ B2 มาใช้นั้นเอง

ค่าของเกมหาได้จากการแทนค่า X_1 ลงในสมการที่ (3) หรือ (4) ซึ่งจะมีค่าของเกมเท่ากัน

จากสมการที่ (3)

$$V = 0.5 + 2 = 2.5$$

จากสมการที่ (4)

$$V = (-7)(0.5) + 6 = 2.5$$

พิจารณากลยุทธ์ที่ดีที่สุดของผู้แข่งขัน B จะถูกกำหนดจากกลยุทธ์ที่ B3 และ B4 โดยให้ค่าความน่าจะเป็นของกลยุทธ์ B1 และ B2 คือ y_1 และ y_2 ให้เป็น "0" ดังนั้นความน่าจะเป็นที่จะใช้

กลยุทธ์ B3 และ B4 เป็น y_3 และ $1 - y_3$ เวียนเป็นตารางความคาดหวังของ B ได้ดังนี้

กลยุทธ์เดียวของ A	ความคาดหวังของ B
A1	$4y_3 - 1$
A2	$-4y_3 + 6$

ทำการหาค่า Minimax เนื่องจากมีสมการเส้นตรงเพียง 2 เส้นจึงไม่จำเป็นต้องทำการพลอตกราฟเพื่อหาจุดตัด ค่าของ y_3 หาได้จากจุดตัดของเส้นตรงที่ (1) และ (2) ดังนี้

$$4y_3 - 1 = -4y_3 + 6$$

$$y_3 = \frac{7}{8}$$

ค่าของเกมหาได้จากการแทนค่า y_3 ลงในสมการที่ (1) หรือ (2) ซึ่งจะมีค่าของเกมเท่ากัน

$$V = 4\left(\frac{7}{8}\right) - 1 = 0.5$$

$$V = -4\left(\frac{7}{8}\right) + 6 = 0.5$$

คำตอบของเกมสำหรับผู้แข่งขัน A ในการเลือกลยุทธ์ A1 และ A2 มีค่าเท่ากัน ผู้แข่งขัน B เลือกใช้ กลยุทธ์ B3 และ B4 โดยมีอัตราส่วนเป็น $\frac{7}{8}$ และ $\frac{1}{8}$ ตามลำดับ และหลังจากที่เล่นเกมนี้เป็นจำนวนหน่วยๆ ครั้งติดต่อกันค่าของเกมจะเป็น 0.5

เกมขนาด $m \times 2$

เกมขนาด $m \times 2$ กำหนดตารางผลตอบแทนของ A ให้มีกลยุทธ์ในการแข่งขัน m กลยุทธ์ และ B มีกลยุทธ์ในการเล่น 2 กลยุทธ์

อัตราส่วนของกลยุทธ์ B

		y_1	$1-y_1$
อัตราส่วนของกลยุทธ์ A		B1	B2
X1	A1	a ₁₁	a ₁₂
X2	A2	a ₂₁	a ₂₂
...
...
Xm	Am	a _{m1}	a _{m2}

ในเกมกำหนดให้ผู้แข่งขัน B มีกลยุทธ์สอง B1 และ B2 ซึ่งมีค่าความน่าจะเป็น y_1 และ $1-y_1$ ตามลำดับ โดยที่ $0 \leq y_1 \leq 1$ ผู้แข่งขัน A มีกลยุทธ์แบบผสม A1 ถึง Am ตามลำดับ และมีค่าความน่าจะเป็น X_1, X_2, \dots, X_m โดยที่ $X_1 + X_2 + \dots + X_m = 1$

ความคาดหวังของ B จะขึ้นอยู่กับกลยุทธ์เดียวที่ j ของผู้แข่งขัน A นั่นคือ

$$(a_{j1} - a_{j2})y_1 + a_{j2} ; j = 1, 2, \dots, m \quad (8-2)$$

ตัวอย่างที่ 8.4 จากตารางผลตอบแทนของ A เป็นเกมขนาด 4×2 จงหาค่าตอบที่ดีที่สุดของเกม

	B1	B2
A1	2	8
A2	2	3
A3	3	2
A4	-2	6

วิธีทำ

หาค่าความคาดหวังของ B เมื่อ A ใช้กลยุทธ์เดียว A1,A2 ถึง A4

กลยุทธ์เดียวของ A	ความคาดหวังของ B
A1	$-6y_1 + 8$
A2	$-y_1 + 3$
A3	$y_1 + 2$
A4	$-8y_1 + 6$

จากสมการของความคาดหวังของ B กับ กลยุทธ์เดียวใดๆ ของ A สามารถนำมา plot ลงบนกราฟที่เส้นแกน $y_1 = 0$ และ $y_1 = 1$ เพื่อหาจุด Minimax ซึ่งจะอยู่ระหว่างแกน $y_1=0$ และ $y_1=1$ การพิจารณาจุด Minimax จะพิจารณาจากด้านบนสุดของเส้นตรงลงมา (Upper envelope)

ในการกำหนดค่า Minimax จะพิจารณาจากค่าที่ต่ำที่สุดของค่าที่สูงที่สุด โดยพิจารณาจากเส้นตรงที่ตัดกัน จากด้านบนลงมา จนพบจุดตัดของเส้นตรงจุดที่อยู่ต่ำที่สุด จากกราฟพบว่าที่เส้นตรงที่ (1) และ (3) ตัดกันทำให้เกิดจุด Minimax จากนั้นนำเส้นตรงที่ตัดกันมาแก้สมการเพื่อหาจุดตัด

$$y_1 + 2 = -6y_1 + 8$$

$$y_1 = \frac{6}{7}$$

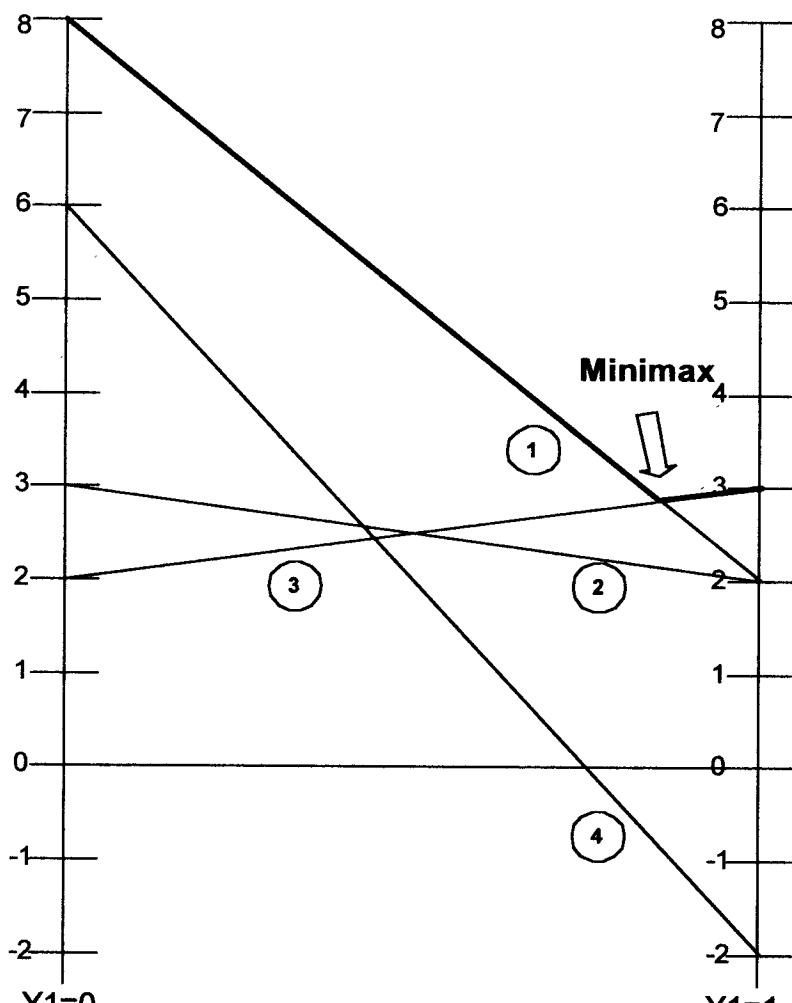
ค่าของเกมท้าได้จากการแทนค่า y_1 ลงในสมการที่ (1) หรือ (3) ซึ่งจะมีค่าของเกมเท่ากัน

จากสมการที่ (1)

$$V = -6\left(\frac{6}{7}\right) + 8 = \frac{20}{7}$$

จากสมการที่ (3)

$$V = \left(-\frac{6}{7}\right) + 2 = \frac{20}{7}$$



รูปที่ 8-2

พิจารณากลยุทธ์ที่ดีที่สุดของผู้แข่งขัน A จะถูกกำหนดจากกลยุทธ์ที่ A1 และ A3 โดยให้ค่าความน่าจะเป็นของกลยุทธ์ A2 และ A4 คือ X_2 และ X_4 ให้เป็น "0" ดังนั้นความน่าจะเป็นที่จะใช้

กลยุทธ์ A1 และ A3 เป็น X_1 และ $1 - X_1$ เขียนเป็นตารางความคาดหวังของ A ได้ดังนี้

กลยุทธ์เดียวของ B	ความคาดหวังของ A
B1	$-X_1 + 3$
B2	$6X_1 + 2$

ทำการหาค่า Maximin จากการหาจุดตัดของสมการเส้นตรง

$$-X_1 + 3 = 6X_1 + 2$$

$$X_1 = \frac{1}{7}$$

ค่าของเกมหาได้จากการเส้นตรงทั้งสองเส้นดังนี้

จากสมการที่ (1)

$$V = -\left(\frac{1}{7}\right) + 3 = \frac{20}{7}$$

จากสมการที่ (2)

$$V = (6)\left(\frac{1}{7}\right) + 2 = \frac{20}{7}$$

คำตอบของเกมสำหรับผู้แข่งขัน A คือ ให้เลือกใช้กลยุทธ์ A1 จำนวน 1 ใน 7 ครั้ง และกลยุทธ์ A3 จำนวน 6 ใน 7 ครั้ง ผู้แข่งขัน B ให้เลือกใช้กลยุทธ์ B1 จำนวน 6 ใน 7 ครั้ง และ กลยุทธ์ B2 จำนวน 1 ใน 7 ครั้ง และหลังจากที่ทำการแข่งขันกันจำนวนหลายๆ ครั้ง อย่างต่อเนื่อง ค่าของเกมที่ได้ คือ $\frac{20}{7}$

การลดขนาดของเกม

เกมกลยุทธ์สมที่มีขนาดใหญ่ กินกว่า 2×2 หรือ $m \times n$ ไม่สามารถใช้วิธีกราฟเพื่อหาคำตอบของการแข่งขันได้ อาจใช้วิธีซึมเพล็กซ์ โดยจัดรูปแบบของปัญหาให้เป็นตัวแบบของการโปรแกรมเชิงเส้นก็ได้ แต่มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อลดขนาดของเกมให้เล็กลง เรียกว่า เกณฑ์ความเหนือกว่า (Dominance Criteria) โดยมีหลักเกณฑ์ว่าให้ตัดกลยุทธ์ที่ให้ผลได้น้อยออก และตัดกลยุทธ์ที่ให้ผลเสียมากออก

สำหรับตารางผลตอบแทนของ A จะพิจารณาແກวนอน และ ตัดกลยุทธ์ของ A ที่ให้ผลได้น้อยที่สุดออก และพิจารณาถาวต์เพื่อตัดกลยุทธ์ของ B ที่ให้ผลเสียมากที่สุดออก เพื่อ

ให้เกมมีขนาดเล็กลง จนสามารถใช้วิธีกราฟในการแก้ปัญหาได้จากตารางผลตอบแทนของ A ค่าของการแข่งขันแต่ละกลยุทธ์ที่ A และ B เลือกใช้ ถ้าหากมีค่าเป็นบวกคือ A เป็นฝ่ายได้และ B จะเป็นฝ่ายเสีย พิจารณาจากตัวอย่างต่อไปนี้

ตารางผลตอบแทนของ A

	B1	B2	B3	Bn
A1	a11	a12	a13	a1n
A2	a21	a22	a23	a2n
A3	a31	a32	a33	a3n
.
.
Am	am1	am2	am3	amn

ตัวอย่างที่ 8.5 จากตารางผลตอบแทนของ A

	B1	B2	B3
A1	10	15	15
A2	-10	30	40
A3	10	20	-20
A4	15	-20	25

วิธีทำ

พิจารณาตัดกลยุทธ์ของ A ที่ให้ผลได้น้อยที่สุดคือ กลยุทธ์ A3 จะได้เป็น

	B1	B2	B3
A1	10	15	15
A2	-10	30	40
A3	10	20	-20
A4	15	-20	25

พิจารณาตัดกลยุทธ์ของ B ที่ให้ผลเสียมากที่สุดคือ กลยุทธ์ B3 จะได้เป็น

	B1	B2	B3
A1	10	15	15
A2	-10	30	40
A4	15	-20	25

	B1	B2
A1	10	15
A2	-10	30
A4	15	-20

จะได้เกมขนาด 3×2 ซึ่งสามารถใช้วิธีกราฟเพื่อแก้ปัญหาได้ หรือ พิจารณาตัดกับ
ยุทธ A4 ออกได้อีกเป็นเกมขนาด 2×2